

# Dane finansowe coraz ważniejsze dla biznesu Jak nadążyć za potrzebami rosnącej organizacji?

Dostarczanie informacji w czasie rzeczywistym, wiarygodność danych i zdolność szybkiego przystosowywania do zmieniających się wymagań – tego oczekuje transformujący się biznes od swoich działów finansowych. Dla wielu dyrektorów finansowych głównym kierunkiem rozwoju ich obszaru jest umożliwienie biznesowi podejmowania decyzji w oparciu o dane udostępniane w czasie rzeczywistym.

Już dziś od każdego CFO wymagane jest raportowanie danych finansowych na czas, w najmniejszych szczegółach wraz z wartościowym komentarzem. Aktualne dane i wskaźniki finansowe zestawione ze sobą w sprytny sposób wspierają właściwe pozycjonowanie spółki na rynku. W przyszłości obszar finansów ma jeszcze mocniej wspierać biznes, udostępniając informacje, na podstawie których można podejmować działania bezzwłocznie i modyfikować je na bieżąco, w zależności od potrzeb.



## 46%

nawet o 46% krócej  
mogą trwać kluczowe  
procesy finansowe dzięki  
automatyzacji i eliminacji  
działań korygujących

Źródło: PwC's Finance Effectiveness  
Benchmark Report 2017

### 3 sposoby na dotrzymanie kroku biznesowi

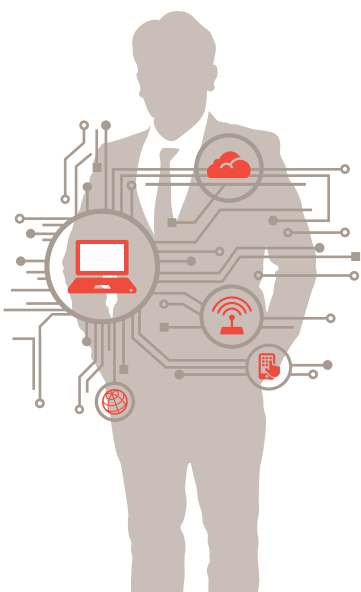
#### Dostarczaj dodatkową wartość

Modele biznesowe firm szybko ewoluują, tak samo dynamicznie powinna zmieniać się rola działów finansowych. Ich szefowie muszą zastanowić się nie tylko nad sposobami zwiększania efektywności dotychczasowych zadań, ale także nad selekcją i utrzymaniem tylko tych czynności, które przynoszą dodatkową wartość biznesowi.

Standaryzacja i korzystanie ze wsparcia odpowiednich technologii, podnoszą efektywność i dają szansę na zautomatyzowanie procesów w przyszłości, a przez to pozwalają na uwolnienie czasu i zasobów, które mogą zostać wykorzystane do działań o większej wartości. Ujednolicenie systemów i danych oraz wdrożenie odpowiednich narzędzi pozwoli zespołom finansowym na eliminację rutynowych prac przy obsłudze transakcji i gromadzeniu dokumentów czy uzgadnianiu i sprawdzaniu poprawności danych. Uwolnione zasoby mogą zostać wykorzystane do identyfikacji przewag konkurencyjnych, a także do wzmocnienia działań wspierających strategię firmy.

Działy finansowe potrzebują zdefiniowanych procesów, technologii i odpowiednich kompetencji.

Dopiero wtedy będą mogły dobrze wspierać podejmowanie decyzji biznesowych, pomagając organizacji osiągać wzrost przychodów, utrzymywać efektywność operacyjną i rentowność



63%

liderów obszarów finansowych uważa wykorzystanie zaawansowanej technologii za najważniejszy czynnik wpływający na zmianę roli działów finansowych w organizacji

Źródło: Finance Leaders' Summit 2015 by PwC

## Analizuj dane i przewidyj

Działy finansowe odegrają rolę głównego partnera biznesu w opracowywaniu planów wzrostu przychodów, utrzymania efektywności operacyjnej i rentowności. Ich głównym zadaniem będzie dostarczanie informacji wygenerowanych na bazie rzeczywistych danych i analiz predykcyjnych.

Analiza coraz większej ilości danych to wyzwanie dla tych, którym powierzono ich odszyfrowanie i formułowanie wniosków. W szczególności szefowie działów finansowych muszą precyzyjnie dobrać i łączyć strumienie danych i na ich podstawie opracowywać modele wzrostu firmy, dostosowując poziom i rodzaj kosztów do jej strategii. Z pomocą przychodzi big data, analityka i technologia umożliwiająca szybkie modelowanie.

Analityka jest w stanie w dużym stopniu wspomóc strategiczne planowanie finansowe – wykonywanie długoterminowych analiz. Identyfikacja czynników w największym stopniu wpływających na wyniki finansowe i przeprowadzenie symulacji różnych scenariuszy rozwoju, dają możliwość znalezienia w krótkim czasie większej ilości zmiennych, które mają wpływ na biznes – wykorzystując jako bazę realne dane, nie estymacje.

## Użyj technologii

CFO powinien mieć przemyślany plan wykorzystania nowych technologii – do istniejących procesów oraz do tych, które jeszcze w tym momencie nie są wspierane narzędziami IT.

Optymalizacja procesów to nie tylko odpowiedź na pytanie, które z manualnych działań zautomatyzować, ale przede wszystkim – jakie technologie zastosować, aby niektóre działania całkowicie wyeliminować. Zaawansowane systemy wspierają strukturyzację danych i procesów, a przez to ułatwiają kontrolę i służą jako jedyne źródło wiarygodnych informacji. Narzędzia do wizualizacji danych umożliwiają raportowanie w czasie rzeczywistym, a przez to pozwalają na błyskawiczną reakcję, zarówno na nagłe zagrożenia, jak i na pojawiające się szanse. Automatyzacja procesów i wykorzystanie robotów to sposób na uwolnienie od rutynowych czynności, a dzięki zastosowaniu sztucznej inteligencji także możliwość polegania na robotach w kwestiach, które do tej pory były domeną ludzi. Uczące się algorytmy już nie tylko podążają jedną, zaprojektowaną na początku ścieżką, ale również przystosowują się do nowych zasad określanych na podstawie interwencji człowieka.

Wykorzystanie odpowiednich narzędzi, podnoszących efektywność działań oraz dających czas i możliwości wykonywania głębszej analizy danych – nie tylko ich gromadzenia - jest podstawą rozwoju funkcji finansowych w organizacjach, które rosną szybko i potrzebują wiarygodnych informacji do podejmowania błyskawicznych i trafnych decyzji.

Technologie już tu są – pytanie: jak szybko CFO wykorzystają ich potencjał.